



Συνεπώς, στις ΥΓΟΣ που αφορούν σε υπηρεσίες ολοκληρωμένης διαχείρισης αποβλήτων ως εξυπηρετούμενος πληθυσμός λαμβάνεται το σύνολο των κατοίκων των οικιών, η συλλογή των αποβλήτων αφορά αποκλειστικά στα οικιακά απόβλητα και στα προσομοιάζοντα με αυτά και όχι στα απόβλητα από επιχειρήσεις (εστιατόρια, καντίνες, λαϊκές αγορές κλπ και μεγάλους παραγωγούς π.χ. ξενοδοχεία κλπ).

Οι εκθέσεις ΥΓΟΣ που συνοδεύουν την κάθε πρόταση, αποτελούν την επιβεβαίωση της πλήρωσης των διατάξεων της Απόφασης της 20ης Δεκεμβρίου 2012 (2012/21/ΕΕ), είναι αναπόσπαστο μέρος της Απόφασης Ένταξης της κάθε πράξης, αποτυπώνουν με σαφήνεια και ακρίβεια τις υποχρεώσεις που αναλαμβάνει ο Πάροχος της ΥΓΟΣ κατά το χρονικό διάστημα της ανάθεσης της ΥΓΟΣ και σε πλείστες περιπτώσεις υπέχουν θέση Απόφασης Ανάθεσης. Η μη σαφής περιγραφή -εκ των προτέρων- του αντικειμένου της ΥΓΟΣ, ενδέχεται να δημιουργήσει προβλήματα στον προσδιορισμό των παραμέτρων αντιστάθμισης και στον υπολογισμό του ποσού της αντιστάθμισης, που πρέπει να συντελείται προϋπολογιστικά σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο των ΥΓΟΣ.

Επιπρόσθετα, σύμφωνα με το άρθρο 46 της Ανακοίνωσης της Επιτροπής σχετικά με την εφαρμογή των κανόνων της Ευρωπαϊκής Ένωσης για τις κρατικές ενισχύσεις στην αντιστάθμιση για παροχή δημόσιας υπηρεσίας γενικού οικονομικού συμφέροντος (2012/C 8/02), «*Ελλείπει ειδικών κανόνων της Ένωσης που προσδιορίζουν το πεδίο για την ύπαρξη ΥΓΟΣ, τα κράτη μέλη διαθέτουν μεγάλη διακριτική ευχέρεια όσον αφορά τον χαρακτηρισμό μιας συγκεκριμένης υπηρεσίας ως ΥΓΟΣ και τη χορήγηση αντιστάθμισης στον πάροχο υπηρεσίας. Η αρμοδιότητα της Επιτροπής στο πλαίσιο αυτό περιορίζεται στον έλεγχο του εάν το κράτος μέλος **έχει κάνει προφανές σφάλμα κατά το χαρακτηρισμό της υπηρεσίας ως ΥΓΟΣ** και στην αξιολόγηση κάθε ενδεχόμενης κρατικής ενίσχυσης που παρέχεται στο πλαίσιο της αντιστάθμισης*».

Συνεπώς, οι εκθέσεις ΥΓΟΣ που αποστέλλονται από την εκάστοτε Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης πρέπει να πληρούν την παραπάνω βασική αρχή «της υπηρεσίας προς τον πολίτη και το κοινωνικό σύνολο» (άρθρο 106 της ΣΛΕΕ) και δε θα πρέπει να αφορούν σε οικονομικές ή/και εμπορικές δραστηριότητες που εντάσσονται στο άρθρο 107 της ΣΛΕΕ, οι οποίες πιθανά να δύνανται να υλοποιηθούν βάσει διαφορετικού θεσμικού πλαισίου κρατικών ενισχύσεων (π.χ. Γενικός Απαλλακτικός Κανονισμός). Η αντιστάθμιση θα υπολογίζεται βάσει δαπανών που απαιτούνται **μόνο** για την υπηρεσία που παρέχεται στην ΥΓΟΣ και όχι σε άλλες δραστηριότητες (π.χ. ενεργειακή αξιοποίηση βιοαερίου, γραμμή δημιουργίας πέλλετ κλπ).

2. Ο προγραμματισμός υλοποίησης κάθε Επιχειρησιακού Προγράμματος, ο βαθμός ωριμότητας των προτάσεων που υποβάλλονται σε αυτά, σε συνδυασμό με το χρονικό διάστημα που απαιτείται για την ολοκλήρωσή τους (δημοπράτηση - κατασκευή), έχει ως αποτέλεσμα την

υποβολή, την ίδια χρονική στιγμή, διακριτών εκθέσεων τεκμηρίωσης ΥΓΟΣ για έργα που αφορούν σε διαφορετικά στάδια της συνολικής διαχείρισης στερεών αποβλήτων (συλλογή, επεξεργασία, ταφή).

**Ωστόσο** ορισμένες φορές τα έργα αυτά, χρονικά, είναι άρρηκτα συνδεδεμένα μεταξύ τους και η υλοποίηση του ενός αποτελεί βασική προϋπόθεση για τη δυνατότητα λειτουργίας του άλλου.

Για παράδειγμα η υπηρεσία της χωριστής συλλογής βιοαποβλήτων (οργανικών αποβλήτων κουζίνας και πράσινων αποβλήτων κήπων και πάρκων) δε δύναται να επιβεβαιώσει την αναγκαιότητα παροχής της και την εκπλήρωση του στόχου και του σκοπού της, εάν τη χρονική στιγμή της παροχής της δεν υφίσταται σε λειτουργία ή δεν υλοποιείται παράλληλα ο κατάλληλος αποδέκτης που θα αποδεχτεί και θα παρέχει την απαιτούμενη επεξεργασία στα συλλεχθέντα απορρίμματα, δηλαδή δεν υφίσταται ή δεν βρίσκεται υπό υλοποίηση το επόμενο στάδιο της παρεχόμενης υπηρεσίας (συλλογής βιοαποβλήτων).

Όπως αναφέρθηκε και παραπάνω, είναι απόλυτα κατανοητό ότι λόγω του διαφορετικού βαθμού ωριμότητας κάθε έργου (π.χ. Μονάδα Επεξεργασίας Βιοαποβλήτων) και των απαιτούμενων διαδικασιών δημοπράτησης, δύναται να παρατηρούνται καθυστερήσεις στην έναρξη κατασκευής των έργων (π.χ. λόγω υποβολής ενστάσεων ή άλλων συνθηκών), που καθιστούν δύσκολη τη διατήρηση του αρχικού χρονικού προγραμματισμού ολοκλήρωσής τους.

Ως εκ τούτου, μια μικρή χρονική καθυστέρηση, **κάποιων μηνών έως ενός έτους**, στην έναρξη λειτουργίας του επόμενου σταδίου της υπηρεσίας που περιγράφεται στην έκθεση τεκμηρίωσης ΥΓΟΣ, δύναται να υποστηριχθεί ότι δε διασαλεύει τη σκοπιμότητα της ΥΓΟΣ (επειδή το επόμενο στάδιο δεν είναι ακόμα έτοιμο). Στην περίπτωση αυτή, πρέπει στις εκθέσεις τεκμηρίωσης ΥΓΟΣ που υποβάλλονται:

- να αναφέρεται ο αναμενόμενος χρόνος έναρξης λειτουργίας της απαραίτητης υποδομής του επόμενου σταδίου (π.χ. Μονάδα Επεξεργασίας Βιοαποβλήτων βάσει ΠΕΣΔΑ) και
- να προσδιορίζεται απαραίτητα ένας αποδέκτης, ως ενδιάμεση λύση παροχής της υπηρεσίας του επόμενου σταδίου της ΥΓΟΣ (π.χ. έως ότου ολοκληρωθεί η εν λόγω ΜΕΒΑ), ο οποίος θα παραλάβει και θα επεξεργαστεί τα συλλεγόμενα απόβλητα.

Συνεπώς, προκειμένου να αποτυπωθούν με σαφήνεια και ακρίβεια οι παράμετροι υπολογισμού της αντιστάθμισης της κάθε ΥΓΟΣ (π.χ. δρομολόγια απορριμματοφόρου, κόστη καυσίμου κ.λπ), οι οποίες θα επιβεβαιωθούν από το όργανο ελέγχου, απαιτείται η εκάστοτε Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης, σε συνεργασία με άλλες αρμόδιες Ειδικές Υπηρεσίες, να φροντίζει για την τήρηση της χρονικής αλληλουχίας των έργων που αφορούν στο επιχειρησιακό πρόγραμμα ευθύνης της, ώστε οι εκθέσεις ΥΓΟΣ που υποβάλλονται να τεκμηριώνουν στο έπακρο την αναγκαιότητά τους κατά τη χρονική στιγμή της υποβολής τους.

3. Η εκάστοτε αρμόδια Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης, κατά την υποβολή εκθέσεων τεκμηρίωσης ΥΓΟΣ που αφορούν σε διακριτά έργα ολοκληρωμένης διαχείρισης απορριμμάτων (συλλογής, μεταφοράς, επεξεργασίας και ταφής), πρέπει να μεριμνά ώστε ο χρονικός προγραμματισμός της κατασκευής και έναρξης λειτουργίας των απαιτούμενων υποδομών (Μονάδες επεξεργασίας, ΧΥΤ κ.λπ.) που συνδέουν τα διακριτά αυτά στάδια, να αποτυπώνεται ομοίως σε όλες τις ΥΓΟΣ.

Για παράδειγμα, δεν είναι δόκιμο να παρουσιάζεται χρονική ασυμφωνία μεταξύ των πληροφοριών που δίνονται για το έτος έναρξης λειτουργίας μίας Μονάδας Επεξεργασίας Βιοαποβλήτων (ΜΕΒΑ), σε δύο εκθέσεις ΥΓΟΣ που υποβάλλονται για την ίδια περιφέρεια και αφορούν, η μία στην υπηρεσία της χωριστής συλλογής βιοαποβλήτων και τη μεταφορά τους στην εν λόγω ΜΕΒΑ και η άλλη στην υπηρεσία της ταφής των υπολειμμάτων που θα προέλθουν από τη ΜΕΒΑ, σε Χώρο Υγειονομικής Ταφής.

4. Στο πλαίσιο υλοποίησης προτάσεων για Στρατηγικές Ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης (ΟΧΕ), Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΒΑΑ), Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων (ΤΑΠΤοΚ), δίνεται η δυνατότητα σε Φορείς (Δήμους, Αναπτυξιακές εταιρίες κ.λπ) να υποβάλλουν προτάσεις για την υλοποίηση έργων διαχείρισης αποβλήτων, τοπικού κυρίως χαρακτήρα, με αποτέλεσμα ορισμένες φορές οι γεωγραφικές περιοχές παροχής των προτεινόμενων ΥΓΟΣ να επικαλύπτονται με αυτές άλλων ΥΓΟΣ (πολλές φορές και ίδιου αντικειμένου) που υλοποιούνται από τα Επιχειρησιακά Προγράμματα.

Για παράδειγμα, η προμήθεια απορριμματοφόρου ή κάδων από ένα φορέα, για τη συλλογή απορριμμάτων μιας μικρής περιοχής (π.χ. ιστορικό κέντρο της πόλης) στα διοικητικά όρια ενός Δήμου ο οποίος παρέχει ήδη στους πολίτες του μέσω ΥΓΟΣ ίδιας φύσης υπηρεσία π.χ. χωριστή συλλογή βιοαποβλήτων, αποτελεί ουσιαστικά επιπρόσθετη ενίσχυση (τοπικά) για την παροχή μιας υπηρεσίας που παρέχεται ήδη. Ομοίως, η περίπτωση υποβολής πρότασης που αφορά σε δράσεις ενημέρωσης-ευαισθητοποίησης πολιτών για θέματα ανακύκλωσης στο πλαίσιο της Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης σε ένα Δήμο, όπου όμως παρέχονται ήδη οι ίδιες δράσεις μέσω υφιστάμενης ΥΓΟΣ (π.χ. δημιουργία Πράσινου σημείου).

Οι εκάστοτε αρμόδιες Υπηρεσίες Διαχείρισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων πρέπει να μεριμνούν για την ορθή αντιμετώπιση ανάλογων περιπτώσεων (οι ΥΓΟΣ θα πρέπει να έχουν σαφές και διακριτό αντικείμενο, παραμέτρους, εξυπηρετούμενο πληθυσμό, χωρική εφαρμογή κλπ), προκειμένου να αποφευχθεί το ενδεχόμενο διπλής χρηματοδότησης των ίδιων δράσεων.

5. Κάθε Περιφέρεια-Υπουργείο-Δήμος που λειτουργεί ως Δημόσια Αρχή του Κράτους Μέλους που αναθέτει σε διαφορετικούς παρόχους **της ίδιας γεωγραφικής περιοχής** την παροχή παρόμοιας φύσης υπηρεσιών, όσον αφορά στο κόστος της υποδομής (που είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με την παροχή της υπηρεσίας) και την παροχή της ανατιθεμένης ΥΓΟΣ, πρέπει να

λαμβάνει μέριμνα **ώστε να τηρείται:** i) η αρχή της αναλογικότητας, ii) να μην υπερβαίνει η αντιστάθμιση το ποσό που είναι αναγκαίο για την παροχή της Υπηρεσίας και iii) οι σχετικές υπηρεσίες να παρέχονται με το μικρότερο για το κοινωνικό σύνολο κόστος.

5.1. Στο πλαίσιο αυτό, όταν κατά τον υπολογισμό της αντιστάθμισης των ΥΓΟΣ χρησιμοποιούνται αντικειμενικές παράμετροι (όπως η κατανάλωση καυσίμου για απορριματοφόρα της ίδιας χωρητικότητας, το κόστος ηλεκτρικής ενέργειας από συγκεκριμένο πάροχο, η μισθοδοσία των εργαζομένων της Δ/σης Καθαριότητας των Δήμων της ίδιας κατηγορίας, κλπ), πρέπει σε όλες τις ΥΓΟΣ να αποτυπώνονται αυτές με τις ίδιες τιμές, παραθέτοντας πάντα σχετική τεκμηρίωση, ώστε να μπορούν να επιβεβαιωθούν από το όργανο ελέγχου και να αποφευχθεί πιθανή ανάκτηση χρηματοδοτικών πόρων.

5.2. Στην περίπτωση που υποβάλλονται ΥΓΟΣ που αφορούν σε διαφορετικά στάδια ολοκληρωμένης διαχείρισης απορριμμάτων (συλλογή, επεξεργασία κλπ) της ίδιας γεωγραφικής περιοχής και του ίδιου εξυπηρετούμενου πληθυσμού, τότε οι ποσότητες αποβλήτων σε όλες τις ΥΓΟΣ πρέπει να συμφωνεί.

Για παράδειγμα, η ποσότητα των βιοαπαοβλήτων, συγκεκριμένης περιοχής και συγκεκριμένου εξυπηρετούμενου πληθυσμού που αναφέρεται σε μία ΥΓΟΣ, τα οποία συλλέγονται και μεταφέρονται σε συγκεκριμένη ΜΕΒΑ, πρέπει να συμφωνεί με την ποσότητα των εισερχόμενων αποβλήτων στην ΜΕΒΑ τη δεδομένη χρονική στιγμή και να είναι μικρότερη ή ίση της δυναμικότητας σχεδιασμού της Μονάδας που αφορά στη συγκεκριμένη γεωγραφική ενότητα, γεγονός που θα αντικατοπτρίζεται και από τα έσοδα που θα προκύπτουν από το τέλος χρήσης της Μονάδας

Στην περίπτωση που η συγκεκριμένη Μονάδα μπορεί να εξυπηρετεί επίσης και άλλη γεωγραφική περιοχή και εξυπηρετούμενο πληθυσμό (π.χ. κατοίκους και άλλου Δήμου), τότε η εκάστοτε Διαχειριστική Αρχή πρέπει να μεριμνήσει ώστε οι αναφερόμενες ποσότητες αποβλήτων να συμφωνούν σε όλες τις ΥΓΟΣ που συνδέονται μεταξύ τους.

5.3. Ομοίως κατά τον υπολογισμό των εσόδων των ΥΓΟΣ, βάσει του μέγιστου ανταποδοτικού τέλους με το οποίο μπορούν να επιβαρυνθούν οι πολίτες για τις σχετικές υπηρεσίες των ΥΓΟΣ, που αφορούν σε διάφορα στάδια της ολοκληρωμένης διαχείρισης απορριμμάτων (συλλογή, μεταφορά, επεξεργασία, ταφή), είναι σκόπιμο τα ποσοστά που χρησιμοποιούνται για τον επιμερισμό του κόστους διαχείρισης σε κάθε στάδιο (συλλογή, μεταφορά κ.λπ), όταν πρόκειται για διαφορετικούς παρόχους (π.χ. Δήμους) της ίδιας γεωγραφικής ενότητας (π.χ. Περιφέρεια), να είναι της ίδιας τάξης μεγέθους. Οι όποιες σημαντικές διαφορές στα εν λόγω ποσοστά μεταξύ των Παρόχων της ίδιας Περιφέρειας πρέπει να συνοδεύονται από κατάλληλη τεκμηρίωση.

Στην περίπτωση όμως που ανατίθενται διαφορετικές ΥΓΟΣ, στους ίδιους παρόχους, για την ίδια γεωγραφική περιοχή, τα ποσοστά που χρησιμοποιούνται για τον επιμερισμό του κόστους διαχείρισης για κάθε στάδιο (συλλογή, μεταφορά κ.λπ) είναι αναμενόμενο να είναι τα ίδια.

Για παράδειγμα εάν σε μία ΥΓΟΣ που αφορά τη χωριστή συλλογή βιοαποβλήτων, το ποσοστό του συνολικού κόστους διαχείρισης που αφορά στη συλλογή είναι 60% και το υπόλοιπο 40% αφορά στην επεξεργασία και την ταφή, τότε τα ίδια ποσοστά πρέπει να ληφθούν ως βάση για τον υπολογισμό του τέλους χρήσης μίας Μονάδας Επεξεργασίας Βιοαποβλήτων της ίδιας γεωγραφικής περιοχής (π.χ. Δήμος).

6. Στις εκθέσεις τεκμηρίωσης ΥΓΟΣ που υποβάλλονται, πρέπει να διασφαλίζεται ότι η υποχρέωση παροχής δημόσιων υπηρεσιών που ανατίθεται σε κάθε πάροχο, αφορά σε **νέες υπηρεσίες** που απευθύνονται σε πολίτες και αποβλέπουν στο συμφέρον του κοινωνικού συνόλου. Για την παροχή κάθε υπηρεσίας, σύμφωνα με τους Κανόνες των Κρατικών Ενισχύσεων, δύναται να καταβληθεί αντιστάθμιση **μία και μόνο φορά.**

Στην περίπτωση που ανατίθενται **στον ίδιο πάροχο** δύο ΥΓΟΣ στις οποίες, οι **νέες** υπηρεσίες αφορούν ίδια κατηγορία αποβλήτων (π.χ. συλλογή πράσινων αποβλήτων κήπων και πάρκων), πρέπει να εξασφαλίζεται, απαραίτητα και με την κατάλληλη τεκμηρίωση, το διακριτό αντικείμενο αυτών των νέων υπηρεσιών, προκειμένου να αποφευχθεί οποιαδήποτε παρανόηση διασταυρούμενης επιδότησης.

Για παράδειγμα, στην περίπτωση που στις εκθέσεις τεκμηρίωσης δύο ΥΓΟΣ που ανατίθενται στον ίδιο πάροχο, (π.χ. χωριστής συλλογής βιοαποβλήτων και δημιουργίας Πράσινου Σημείου), περιγράφεται και στις δύο η υπηρεσία της συλλογής των πράσινων αποβλήτων κήπων και πάρκων της εξυπηρετούμενης από την ΥΓΟΣ γεωγραφικής περιοχής, πρέπει να τεκμηριωθεί και να αναδειχτεί ότι αποτελούν διακριτές υπηρεσίες με σαφές διαφορετικό αντικείμενο.

Δεν είναι δόκιμη η παροχή της ίδιας υπηρεσίας με δύο διαφορετικούς τρόπους, από τη στιγμή που στη μία περίπτωση θα είναι δωρεάν για τους πολίτες (πράσινο σημείο), ενώ στην άλλη απαιτείται καταβολή τελών (χωριστή συλλογή βιοαποβλήτων) και σαφέστατα δεν είναι δόκιμη η καταβολή αντιστάθμισης για την ίδια υπηρεσία δύο φορές. Οι παράμετροι υπολογισμού της αντιστάθμισης (έσοδα και έξοδα των δύο ΥΓΟΣ), πρέπει να είναι σαφείς, διακριτές και πλήρως επαληθεύσιμες από το όργανο ελέγχου (π.χ. το κόστος μεταφοράς βιοαποβλήτων δεν αφορά σε καμία περίπτωση κόστος μεταφοράς πράσινων αποβλήτων από τα πράσινα σημεία, ήτοι σχετίζεται με διαφορετικά δρομολόγια μεταφοράς, διαφορετικές ώρες απασχόλησης εργαζομένων, κλπ.).

Επισημαίνεται ότι η Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης διατηρεί την αρμοδιότητα ελέγχου της ορθότητας υπολογισμού των οικονομικών στοιχείων της έκθεσης και της χρηματοοικονομικής ανάλυσης, καθώς και της επιλεξιμότητας των δαπανών της υπό αξιολόγηση πράξης. **Επιπρόσθετα, πρέπει να επιβεβαιώνει ότι οι εκθέσεις τεκμηρίωσης παροχής ΥΓΟΣ έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τις οδηγίες της Υπηρεσίας πριν αποσταλούν στην Ειδική Υπηρεσία Κρατικών ενισχύσεων, προκειμένου να διασφαλίζεται η κατά το δυνατόν συντομότερη ολοκλήρωση της εξέτασής τους και να επιτυγχάνεται η απρόσκοπτη υλοποίηση των έργων.**

Παραμένουμε στην διάθεσή σας για κάθε αναγκαία διευκρίνιση.

**ΑΚΡΙΒΕΣ ΑΝΤΙΓΡΑΦΟ**  
**Ο προϊστάμενος της Διεύθυνσης Οργάνωσης,**  
**Διοικητικής & Τεχνικής Υποστήριξης**

**Κ.Α.Α.**  
**ΜΗΝΑ ΜΑΡΙΑ**

**Ο Γενικός Γραμματέας Δημοσίων**  
**Επενδύσεων και ΕΣΠΑ**

**Δημήτριος Σκάλκος**

**Εσωτερική Διανομή (Ηλεκτρονικά):**

- Γραφείο Υφυπουργού Ανάπτυξης και Επενδύσεων
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Δημοσίων Επενδύσεων και ΕΣΠΑ
- Γραφείο Προϊσταμένου ΕΑΣ
- Ε.Υ.Κ.Ε.
- Ε.Υ.Σ.Ε.
- Ε.Υ.Θ.Υ.

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΑΠΟΔΕΚΤΩΝ**



Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



## **ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ ΤΟΜΕΑΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ**

- **Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Ε.Π. «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη»**, Κόνιαρη 15, 114 71 Αθήνα,  
Προϊσταμένη κα Ζ. Παπασιώπη ([ymereraa@mou.gr](mailto:ymereraa@mou.gr) [zrapasiopi@mou.gr](mailto:zrapasiopi@mou.gr))
- **Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης των Ε.Π. του στόχου «Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία»**, Λεωφ. Γεωργικής Σχολής 65, 570 01 Θεσσαλονίκη,  
Προϊσταμένη κ. Μπουζιάνη Αγγελική ([abouziani@mou.gr](mailto:abouziani@mou.gr))

## **ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ**

- **Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Ε.Π. Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης**, Ηροδότου 28, 691 32 Κομοτηνή  
Προϊστάμενος κ. Βασίλειο Πιτσινίγκο ([vpitsinigkos@mou.gr](mailto:vpitsinigkos@mou.gr))
- **Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Ε.Π. Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας**,  
Λεωφ. Γεωργικής Σχολής 65, 57001 Θεσσαλονίκης  
Προϊσταμένη κα Αγγελική Ωραιοπούλου ([loraiopoulou@mou.gr](mailto:loraiopoulou@mou.gr))
- **Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Ε.Π. Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας**,  
ΥΔΕΠ Δ. Μακεδονίας Διοικητήριο ΖΕΠ, 50100 Κοζάνη  
Προϊστάμενος κ. Χαράλαμπος Κιουρτσίδης ([babikiou@mou.gr](mailto:babikiou@mou.gr))
- **Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Ε.Π. Περιφέρειας Ηπείρου**,  
Πλατεία Πύρρου 1 - Διοικητήριο - Τ.Κ.45221 Ιωάννινα  
Προϊσταμένη κα Ευγενία Παπανικολάου ([evipapan@mou.gr](mailto:evipapan@mou.gr))
- **Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Ε.Π. Περιφέρειας Θεσσαλίας**,  
Πλατεία Ρήγα Φεραίου (Παπαναστασίου & Βελλή),  
Β' πτέρυγα, 3ος όροφος 41222 Λάρισα  
Προϊσταμένη κα Μελπομένη Σαραφίδου ([melpsara@mou.gr](mailto:melpsara@mou.gr))
- **Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Ε.Π. Περιφέρειας Ιονίων Νήσων**,  
Εθν. Παλαιοκαστρίτσας Αλυκές Ποταμού, 49100 Κέρκυρα  
Προϊστάμενος, κ. Κων. Ασπιώτης ([kaspiotis@mou.gr](mailto:kaspiotis@mou.gr))
- **Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Ε.Π. Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας**,  
ΝΕΟ Πατρών - Αθηνών 28, 26441 Πάτρα  
Προϊσταμένη κα Άλκηστη Σταθοπούλου ([astathopoulou@mou.gr](mailto:astathopoulou@mou.gr))
- **Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Ε.Π. Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας**,  
Υψηλάντη 12, 35100 Λαμία  
Προϊστάμενος κ. Κώστα Λέμα ([klemas@mou.gr](mailto:klemas@mou.gr))
- **Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Ε.Π. Περιφέρειας Αττικής**,

Λεωφ. Συγγρού 98-100, 11741 Αθήνα

Προϊστάμενος κ. Δημήτρης Δρόση ([ddrosis@mou.gr](mailto:ddrosis@mou.gr))

- **Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Ε.Π. Περιφέρειας Πελοποννήσου,**  
Τέρμα Ερυθρού Σταυρού, 22131 Τρίπολη  
Προϊστάμενος κ. Αντώνη Ψαράκη ([apsarakis@mou.gr](mailto:apsarakis@mou.gr))
- **Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Ε.Π. Περιφέρειας Βορείου Αιγαίου,**  
1ο χλμ. Μυτιλήνης - Λουτρών, 81100 Μυτιλήνη  
Προϊστάμενο κ. Γεώργιο Πλακωτάρη ([plakotaris@mou.gr](mailto:plakotaris@mou.gr))
- **Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Ε.Π. Περιφέρειας Νοτίου Αιγαίου,**  
Σάκη Καράγιωργα 22, 84100 Ερμούπολη  
Προϊστάμενο κ. Αντώνιο Βουτσίνο ([avoutsinos@mou.gr](mailto:avoutsinos@mou.gr))
- **Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Ε.Π. Περιφέρειας Κρήτης,**  
Δουκός Μποφώρ 7, 71202 Ηράκλειο  
Προϊσταμένη κα Μαρία Κασωτάκη ([mkassotaki@mou.gr](mailto:mkassotaki@mou.gr))